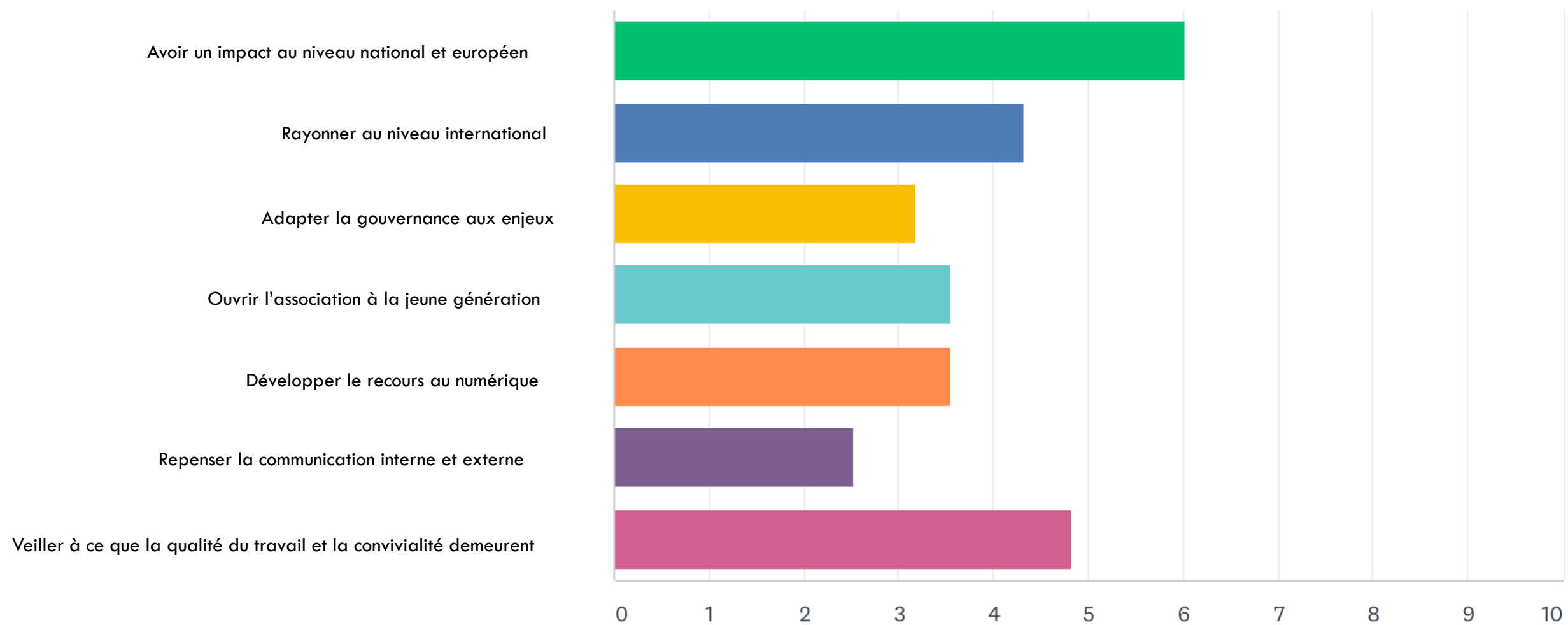


Restitution du Questionnaire



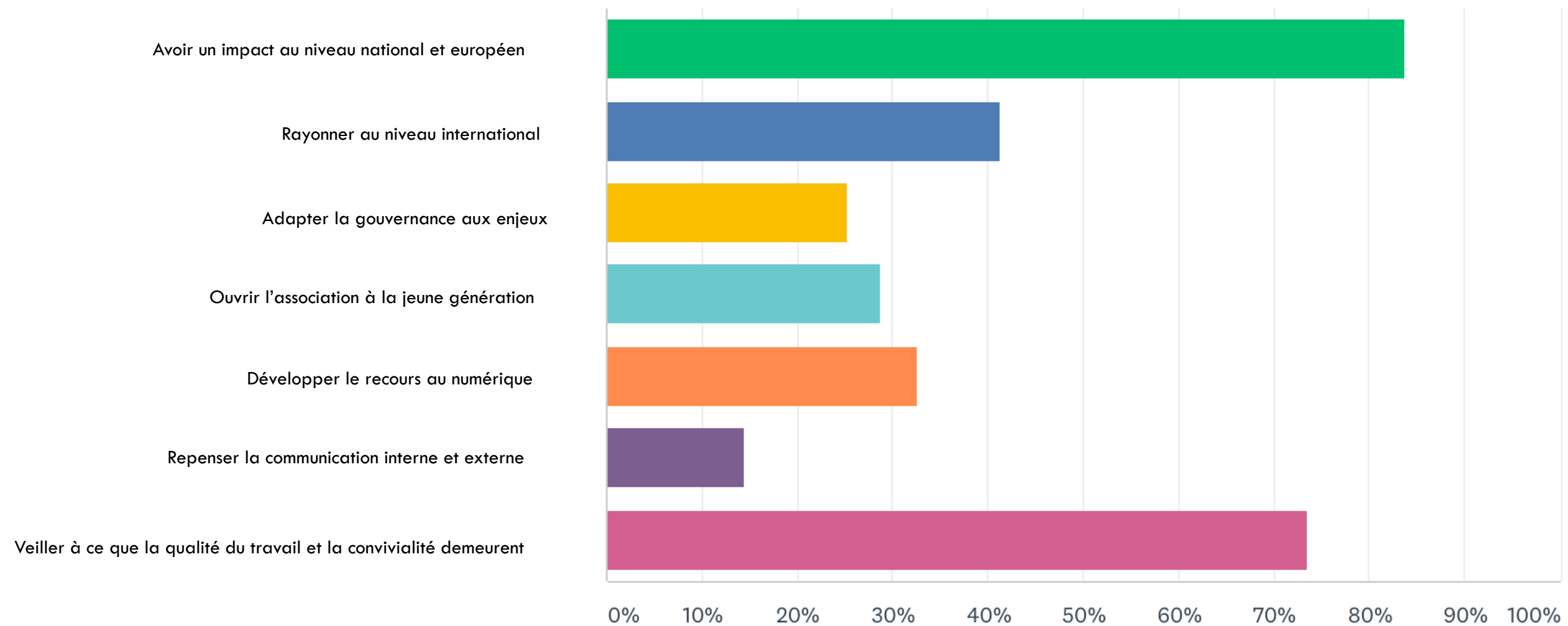
Question 1

Voulez-vous classer les sept thématiques essentielles de l'APRAM par ordre stratégique (1 = le plus stratégique / 7 = le moins stratégique)



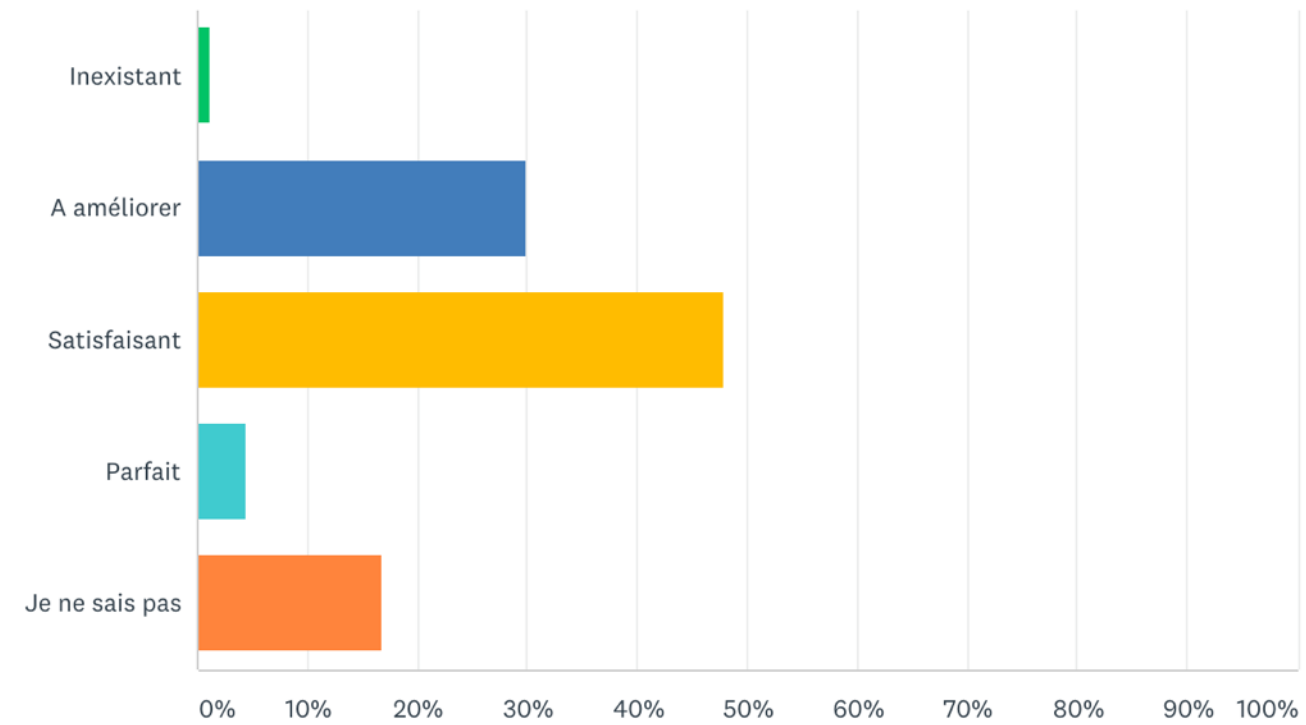
Question 2

Parmi les sept thématiques essentielles de l'APRAM, pouvez-vous préciser les trois qui vous tiennent le plus à cœur (cocher trois cases)



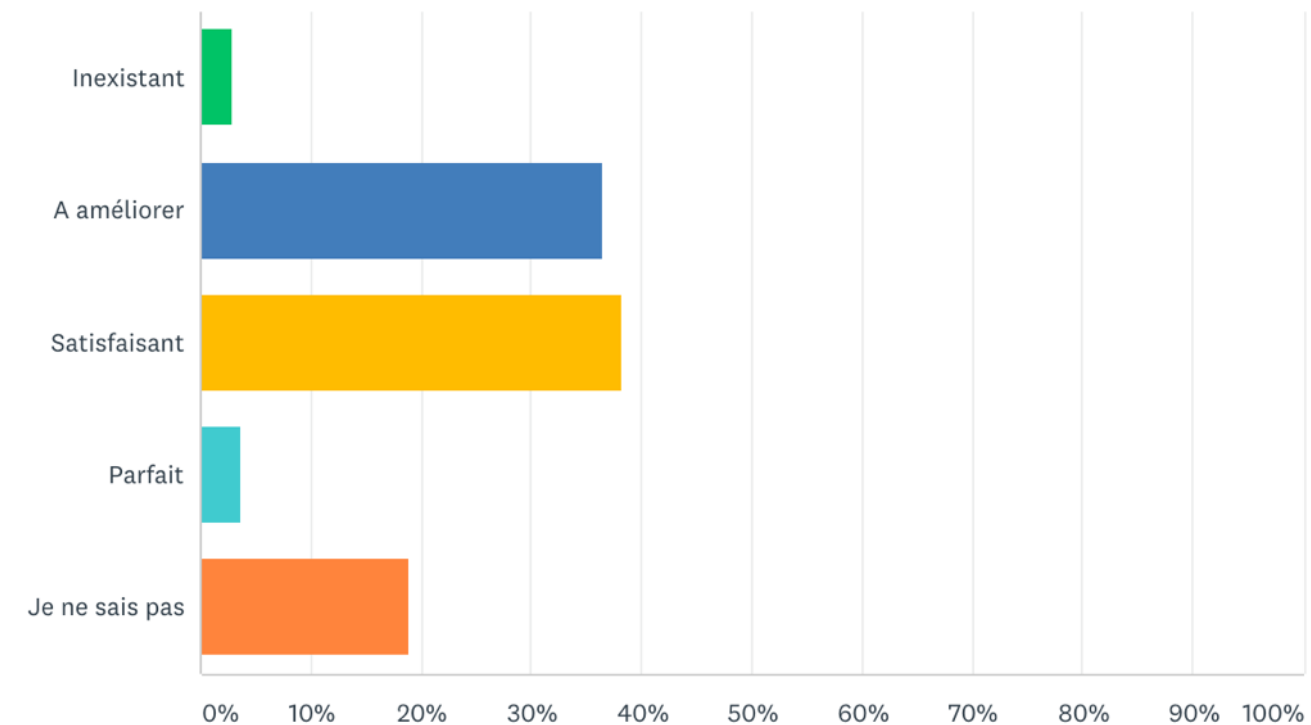
Question 3

Comment qualifiez-vous notre impact au niveau national (discussion des textes, légitimité ministères / Parlement / Sénat) – une seule réponse



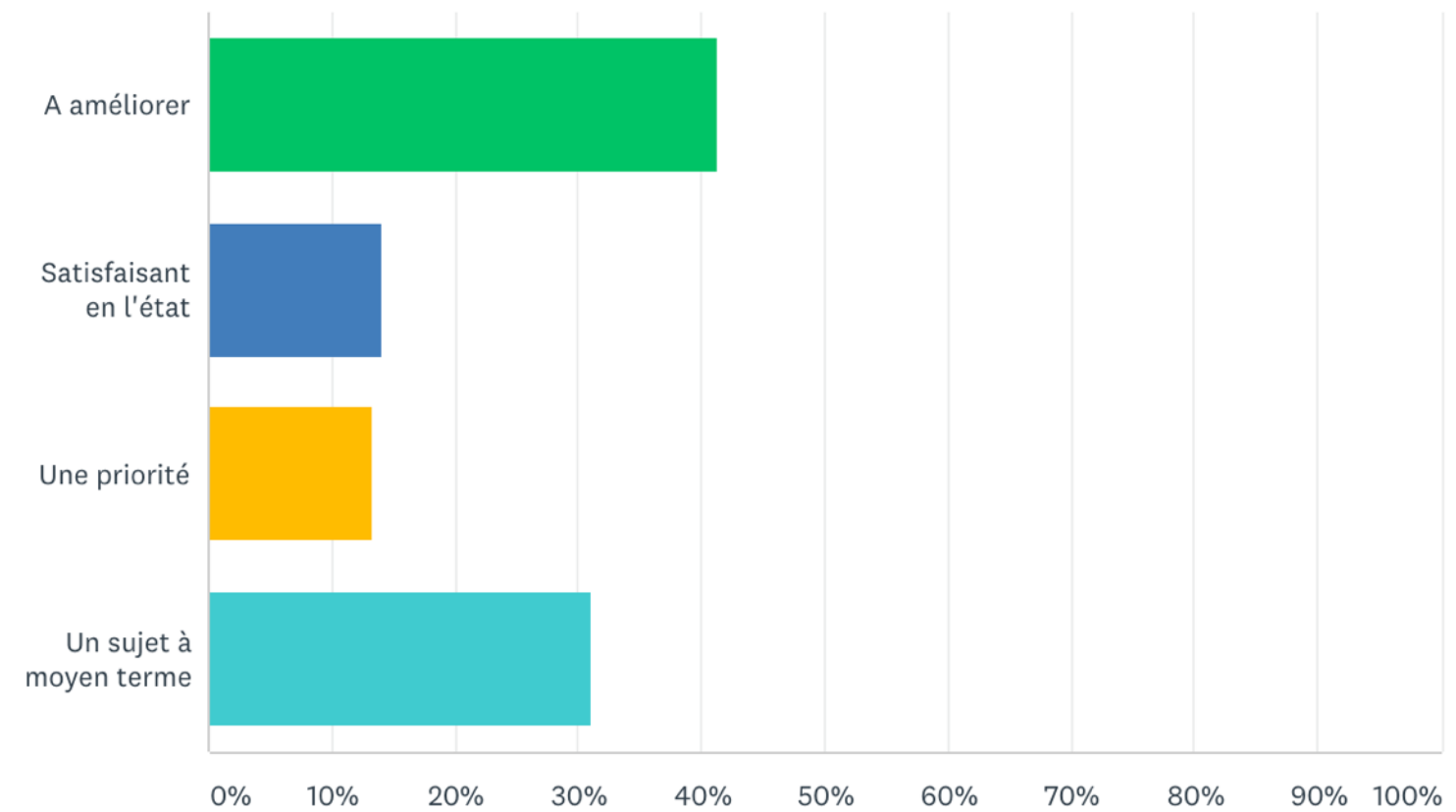
Question 4

Comment qualifiez-vous notre impact au niveau européen (Parlement / Commission Européenne, Sister associations, représentation française à Bruxelles) – une seule réponse



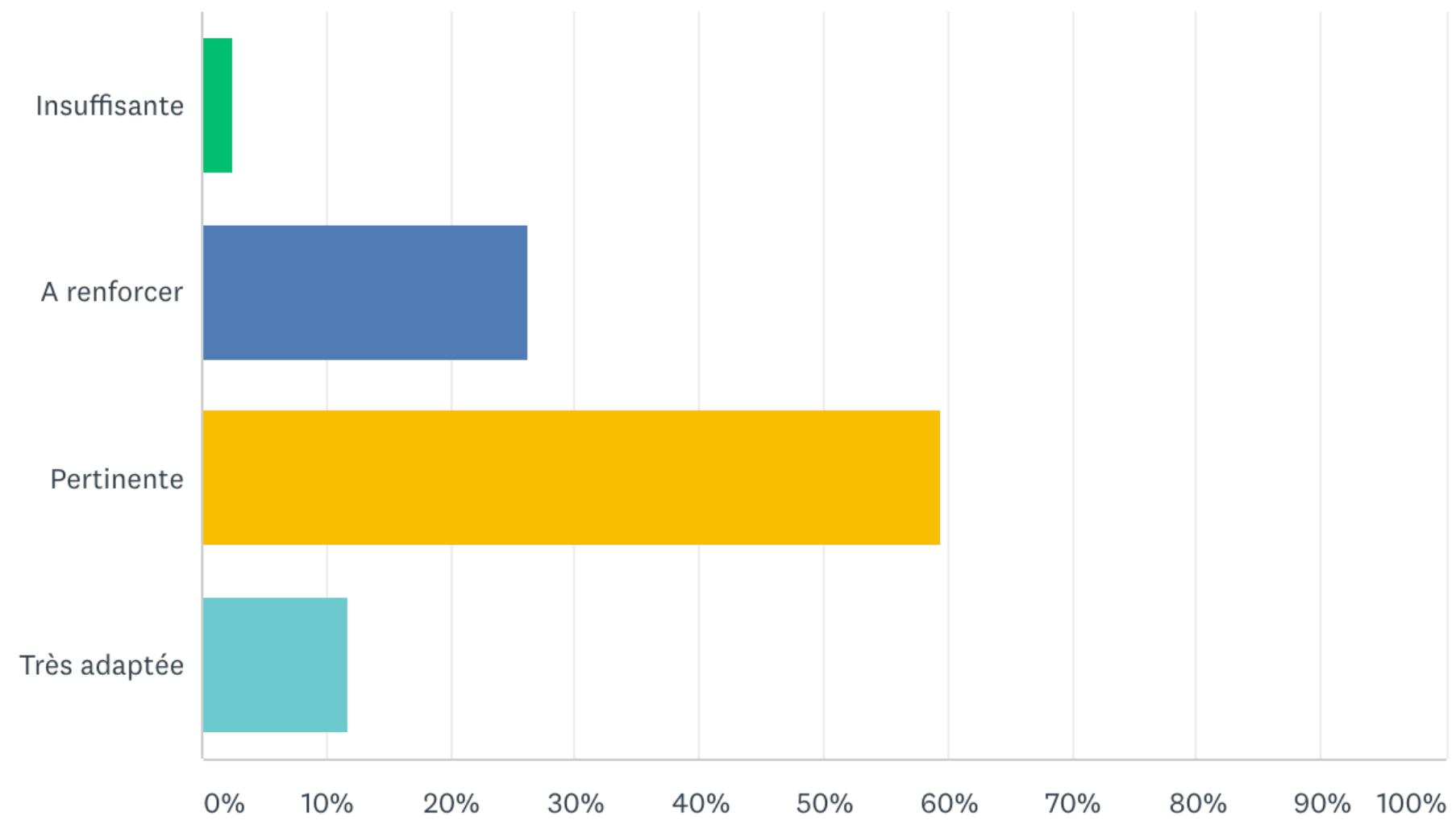
Question 5

Le rayonnement de l'APRAM à l'international est-il ? (une seule réponse possible)



Question 6

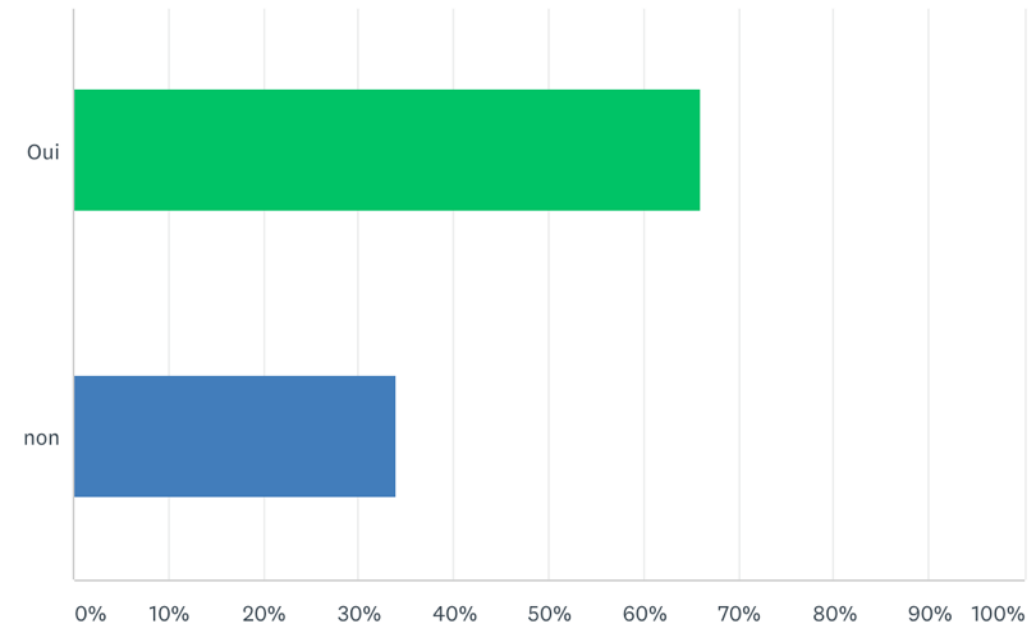
Comment estimez-vous la communication à destination des membres ? – une seule réponse



## RÉSULTATS DU QUESTIONNAIRE

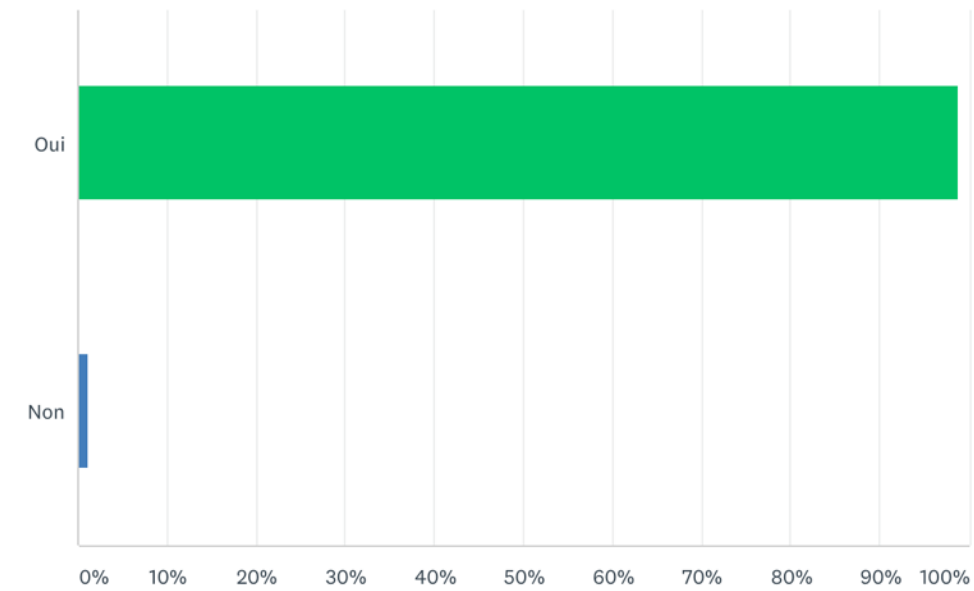
### Question 7

**Souhaiteriez-vous être destinataire de davantage de publications :  
Flash APRAM, newsletters, autres...**



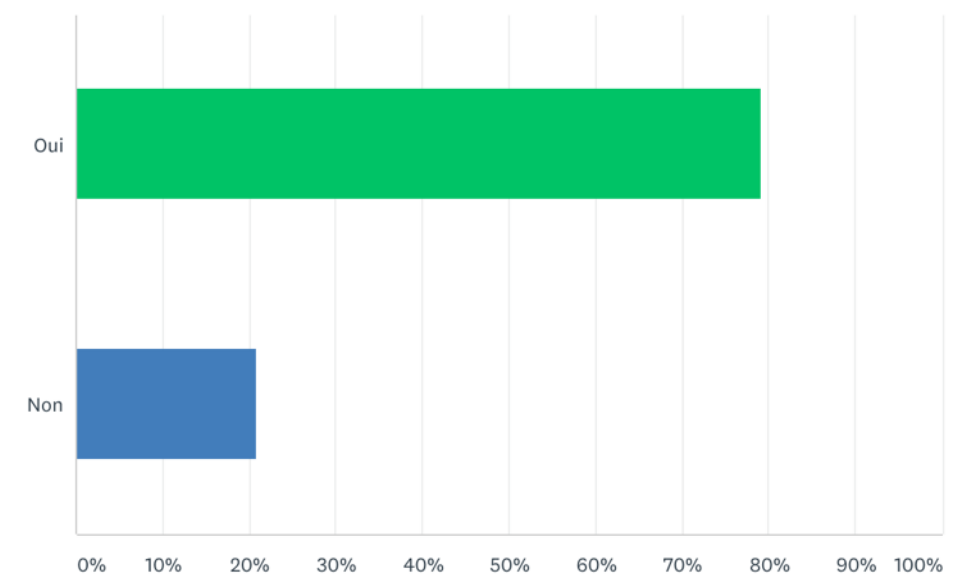
### Question 8

*Sur des sujets Propriété intellectuelle*



### Question 9

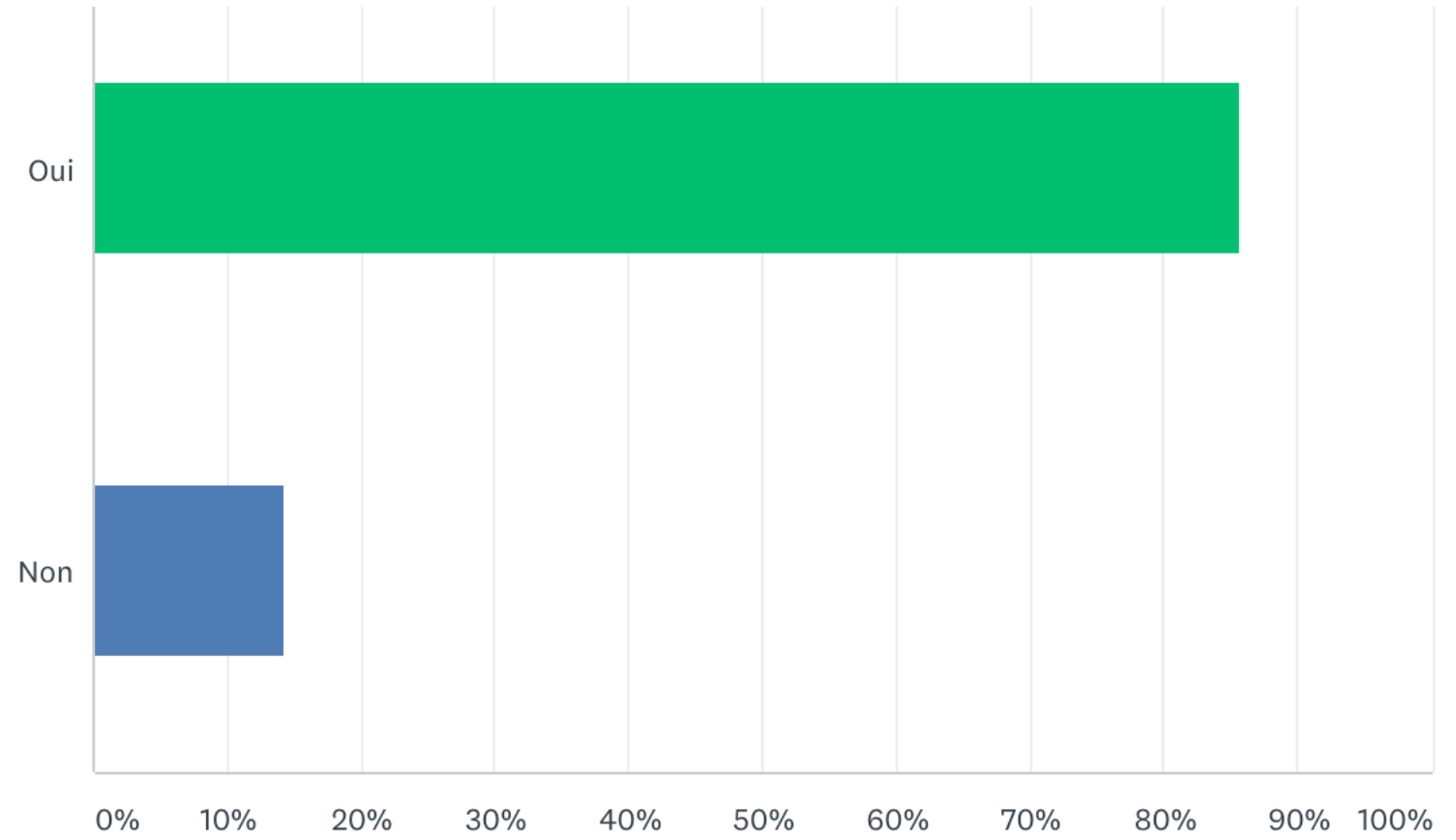
Sur d'autres sujets (avenir de nos professions, digital, intelligence artificielle....).



Question 10

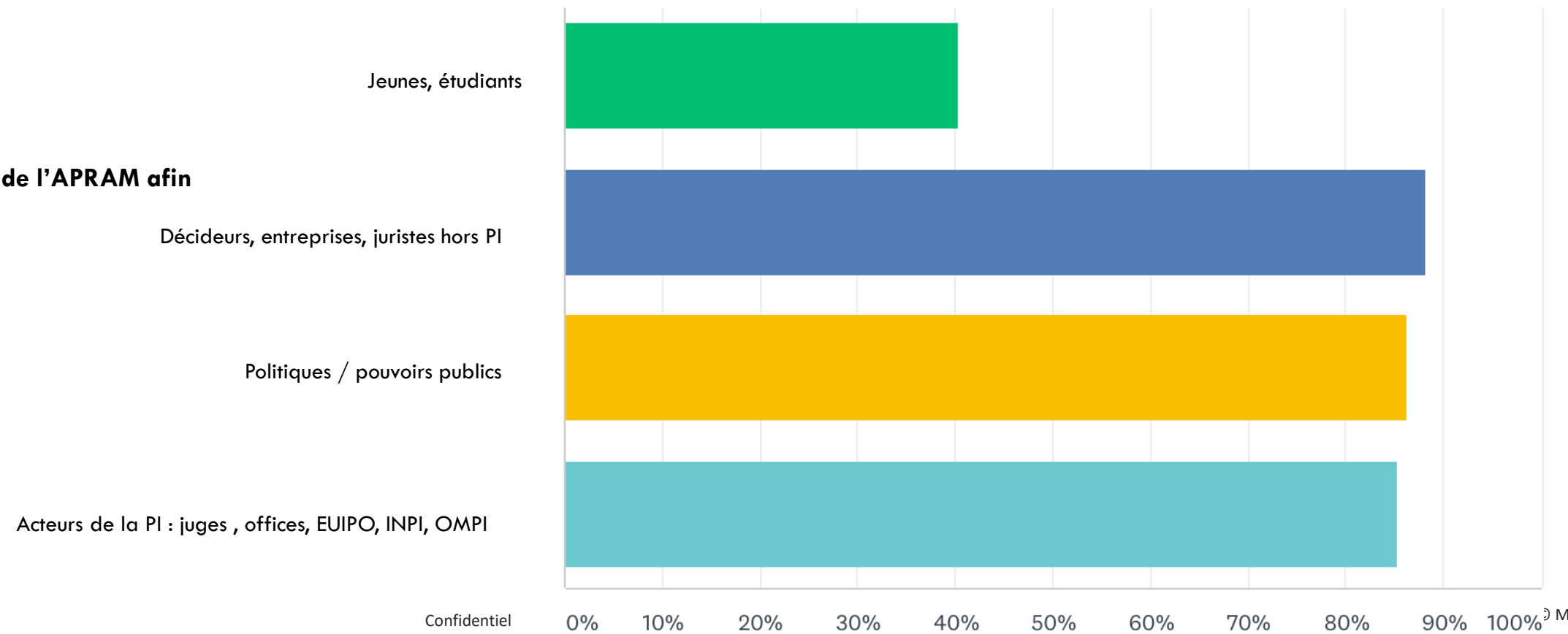
**Selon vous, la communication externe de l'APRAM doit-elle évoluer ?**

(interviews dans la presse spécialisée, intervention dans les universités, participation à des conférences...)



Question 11

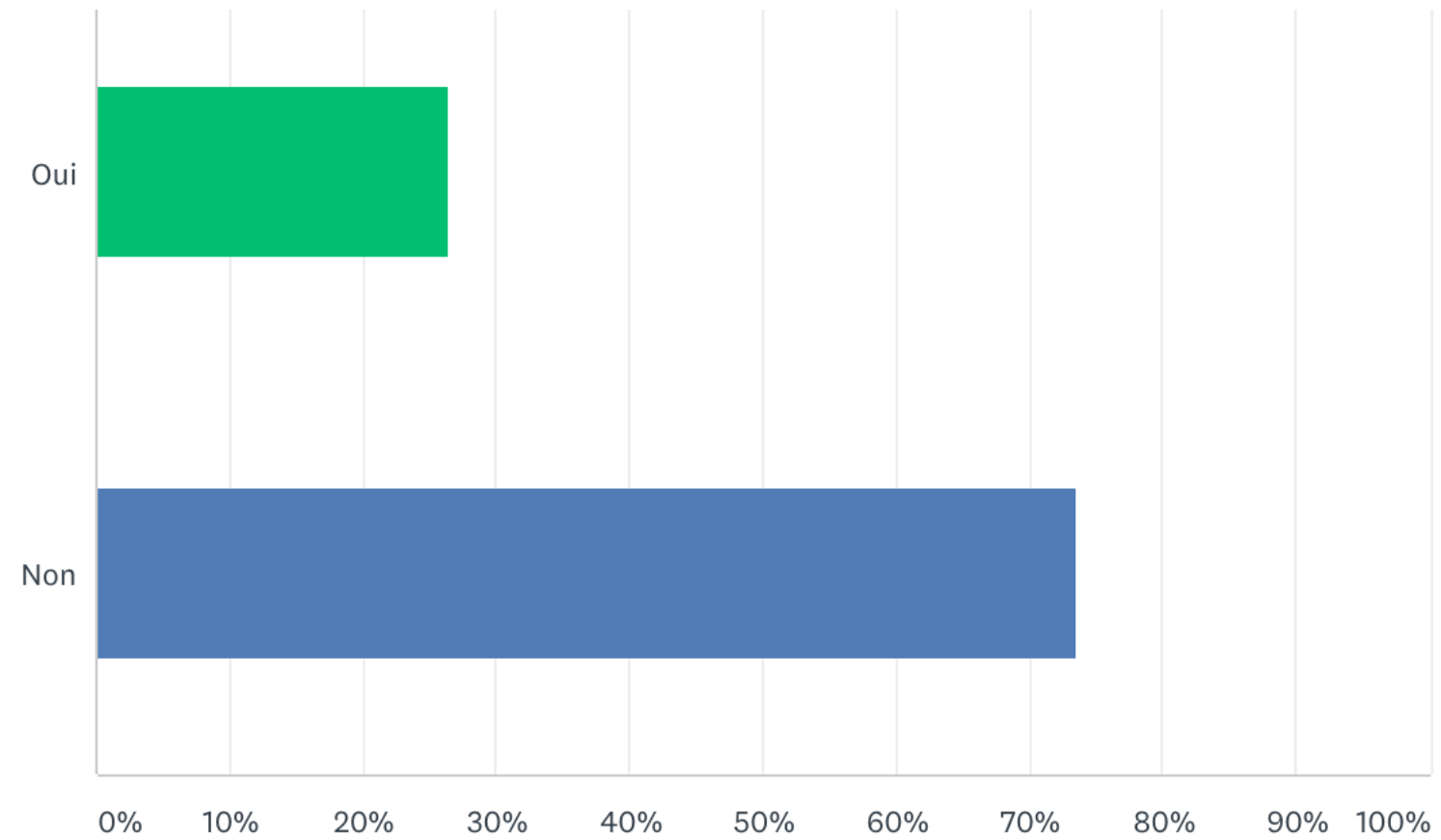
**Si oui, merci de choisir dans cette liste les trois cibles prioritaires de l'APRAM afin de renforcer sa visibilité – cocher trois cases**





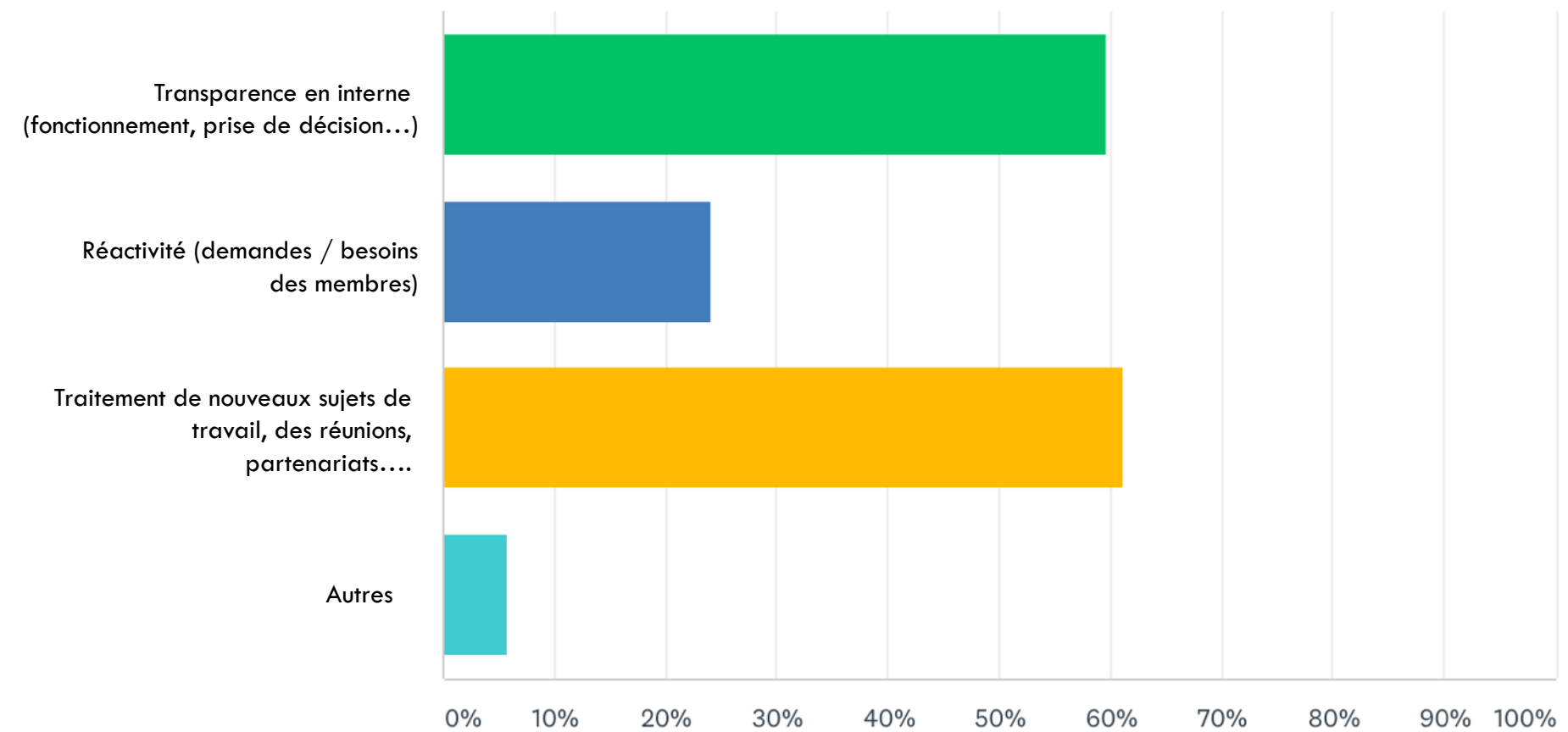
Question 12

Les périmètres respectifs du Président et Vice-Présidents, du Bureau, du Conseil d'administration et des Commissions sont-ils clairs pour vous ?



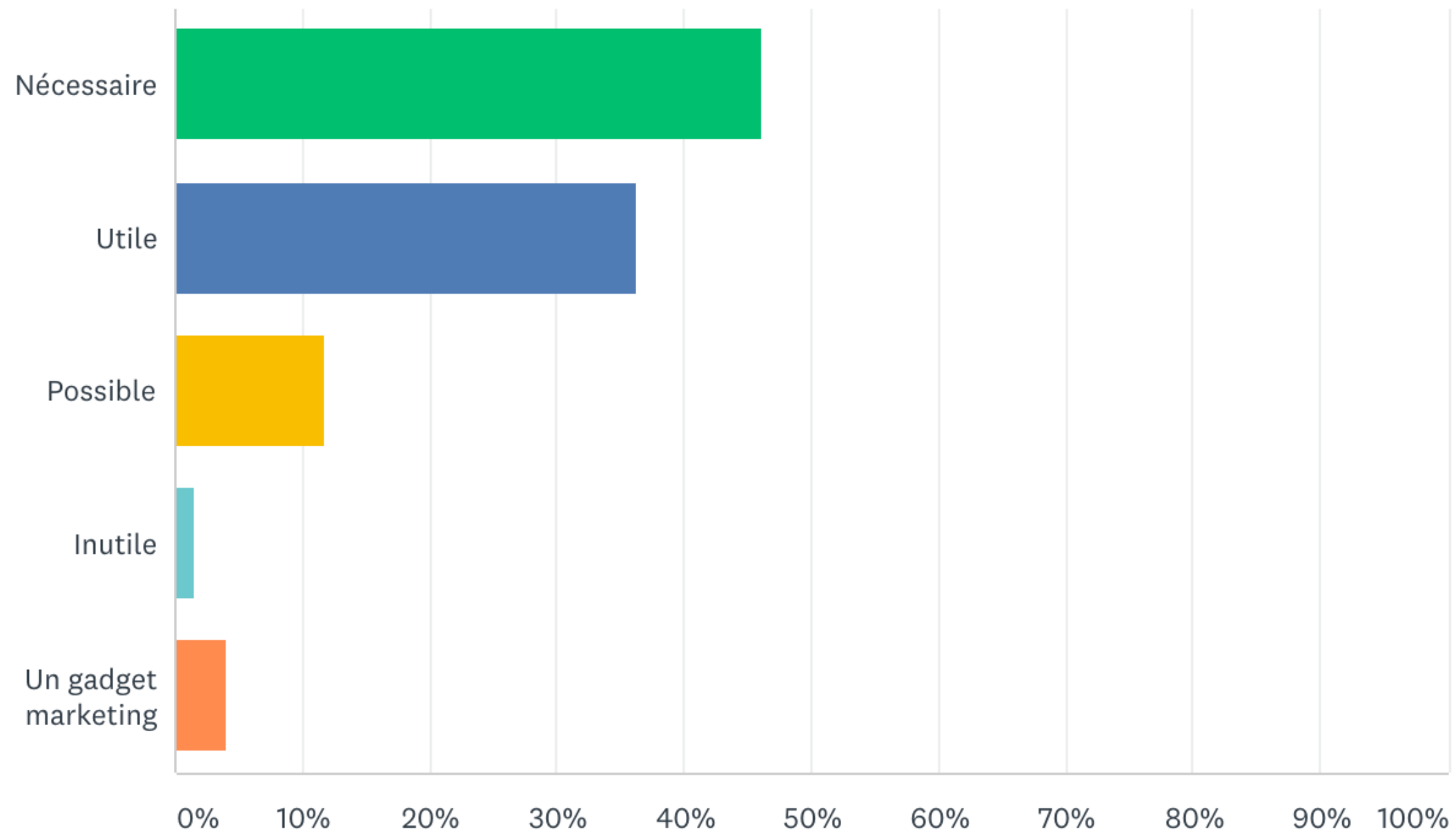
Question 13

Si la Gouvernance de l'APRAM devait s'améliorer, quels seraient selon vous les axes prioritaires ? (plusieurs réponses possibles)



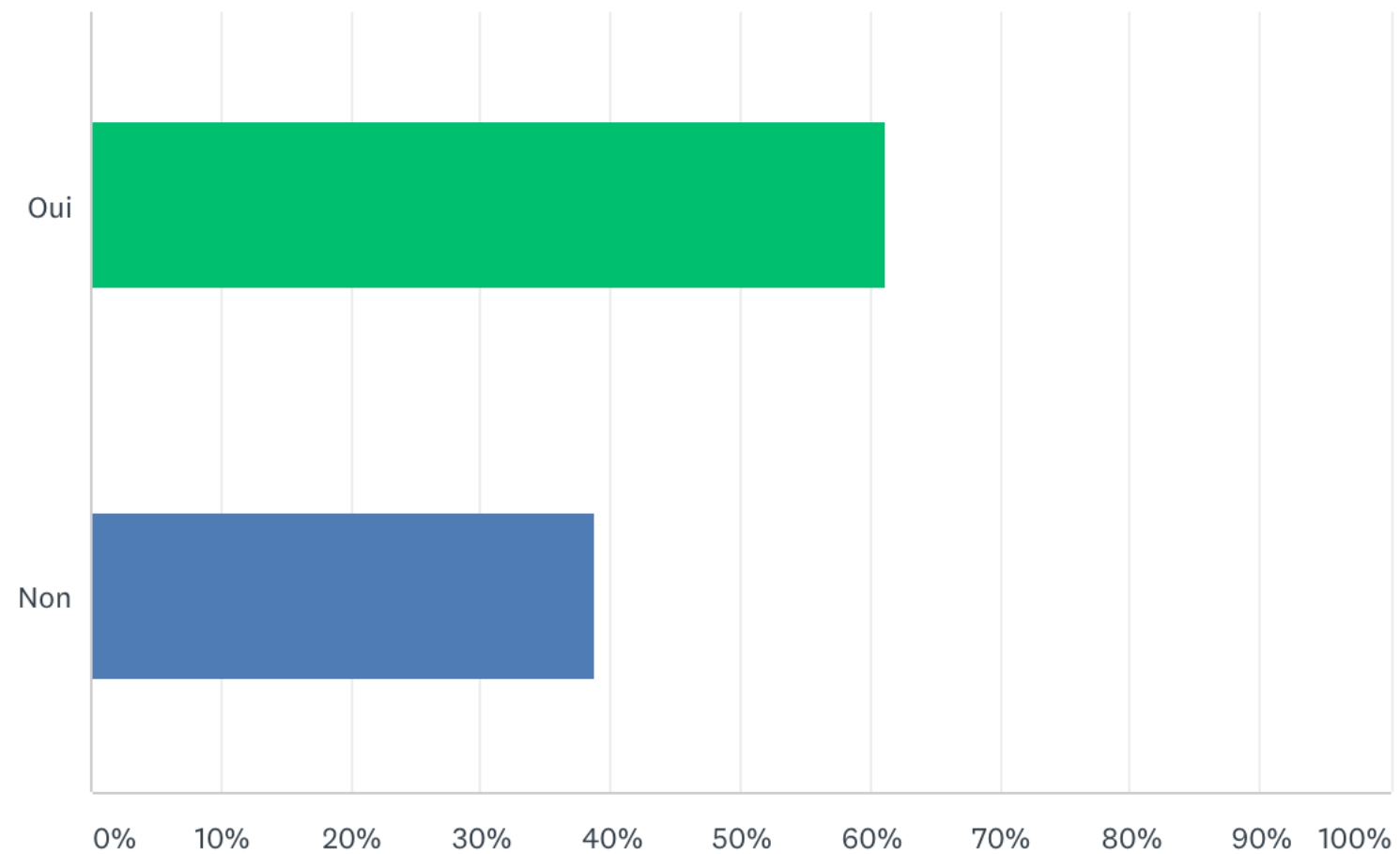
Question 14

L'ouverture de notre association à la jeune génération vous paraît-elle :



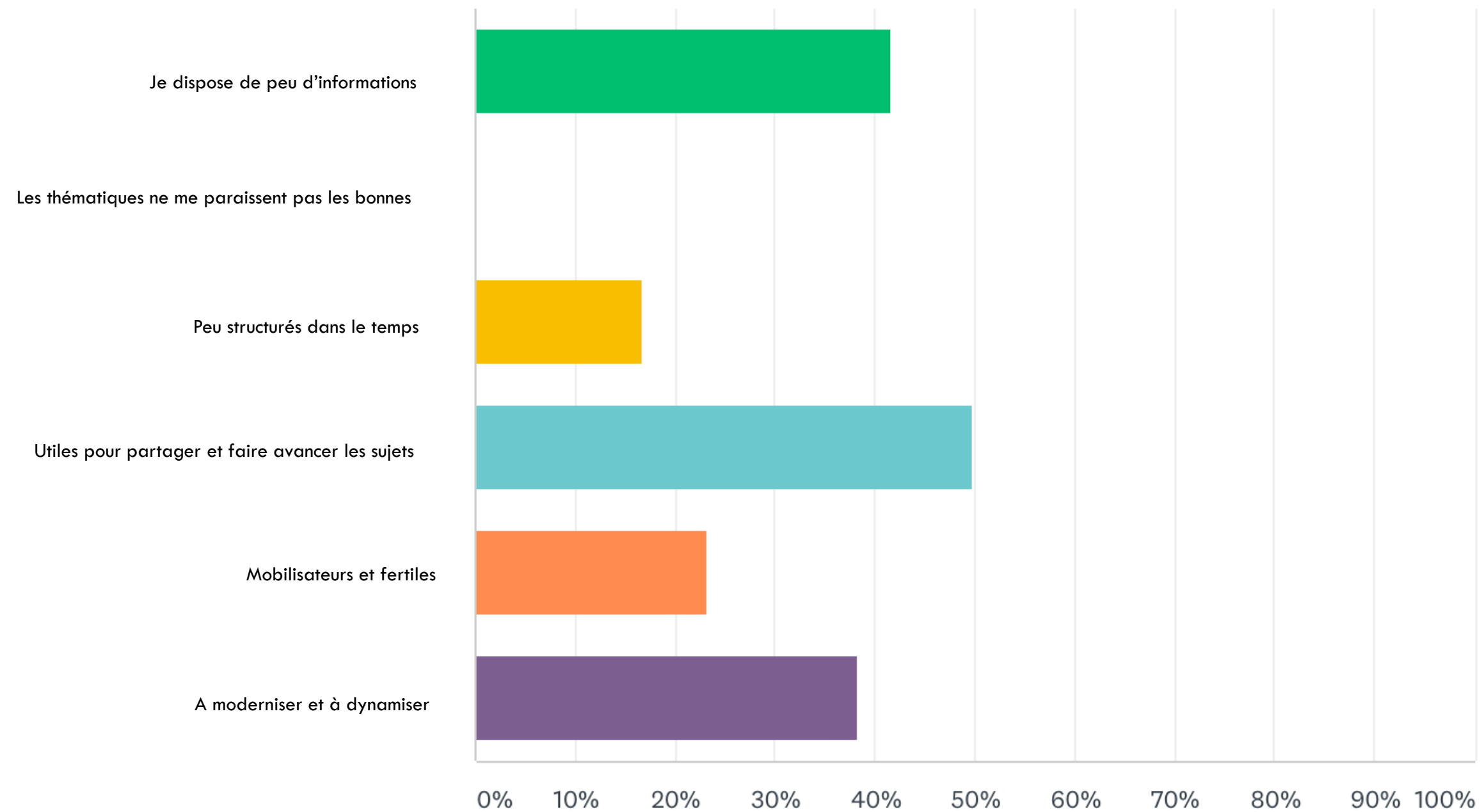
Question 15

Avez-vous déjà participé à une réunion d'une Commission ?



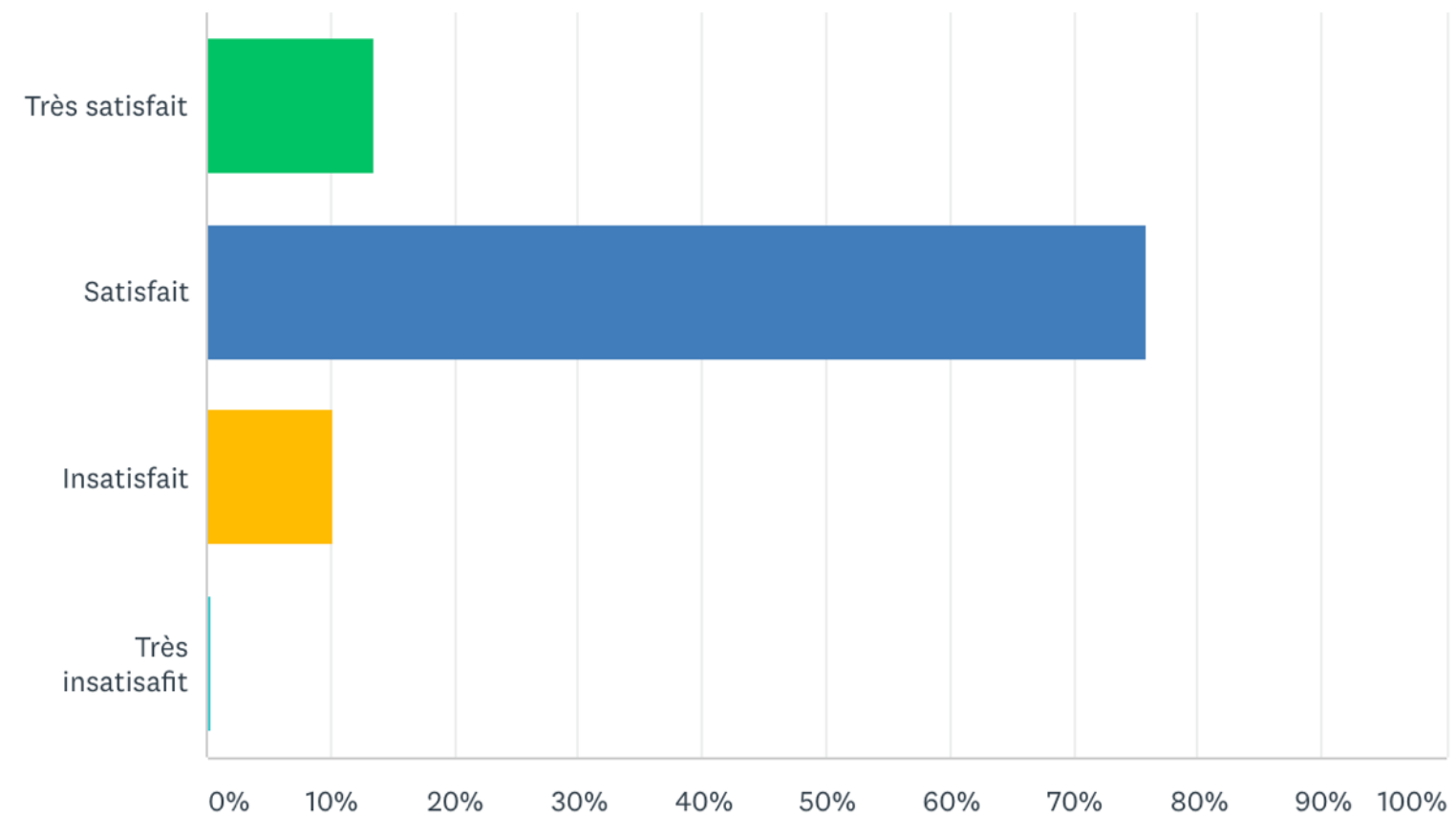
Question 16

Quel est votre avis sur le rôle et le fonctionnement des Commissions ? (Plusieurs réponses possibles)



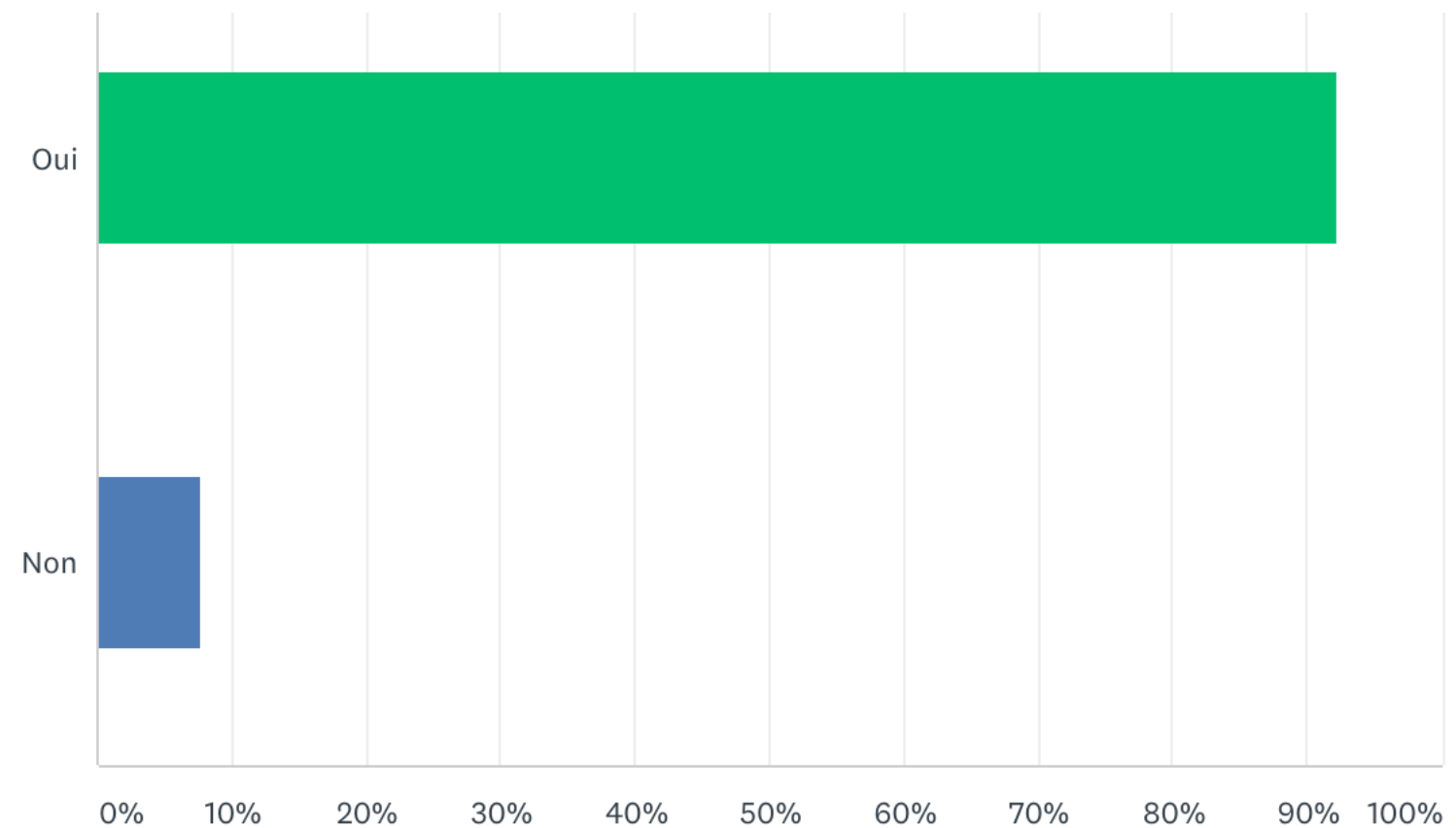
Question 17

Quel est votre degré de satisfaction par rapport au site web de l'APRAM ?



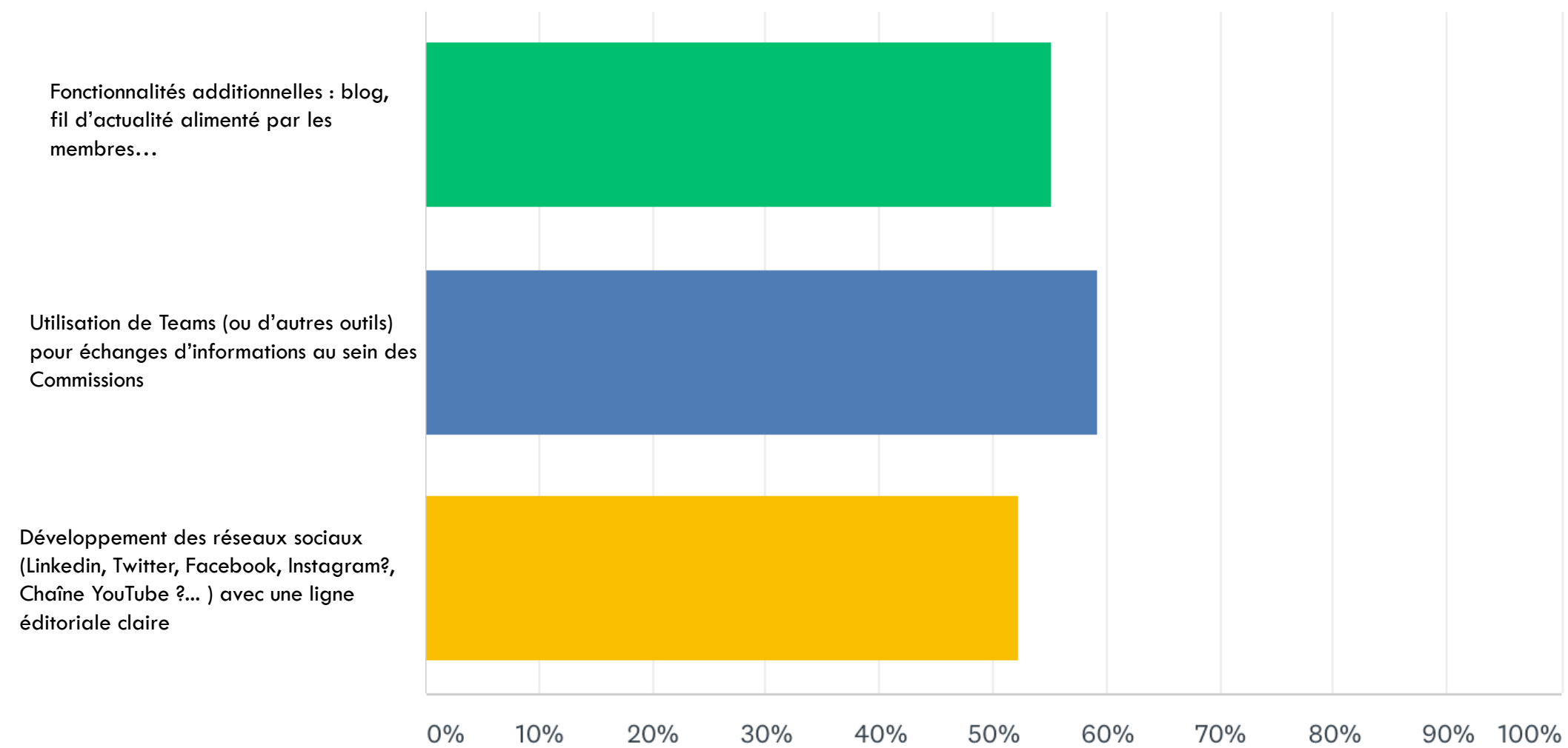
Question 18

Pensez-vous souhaitable de maintenir l'organisation des conférences en mode hybride (physique et à distance)



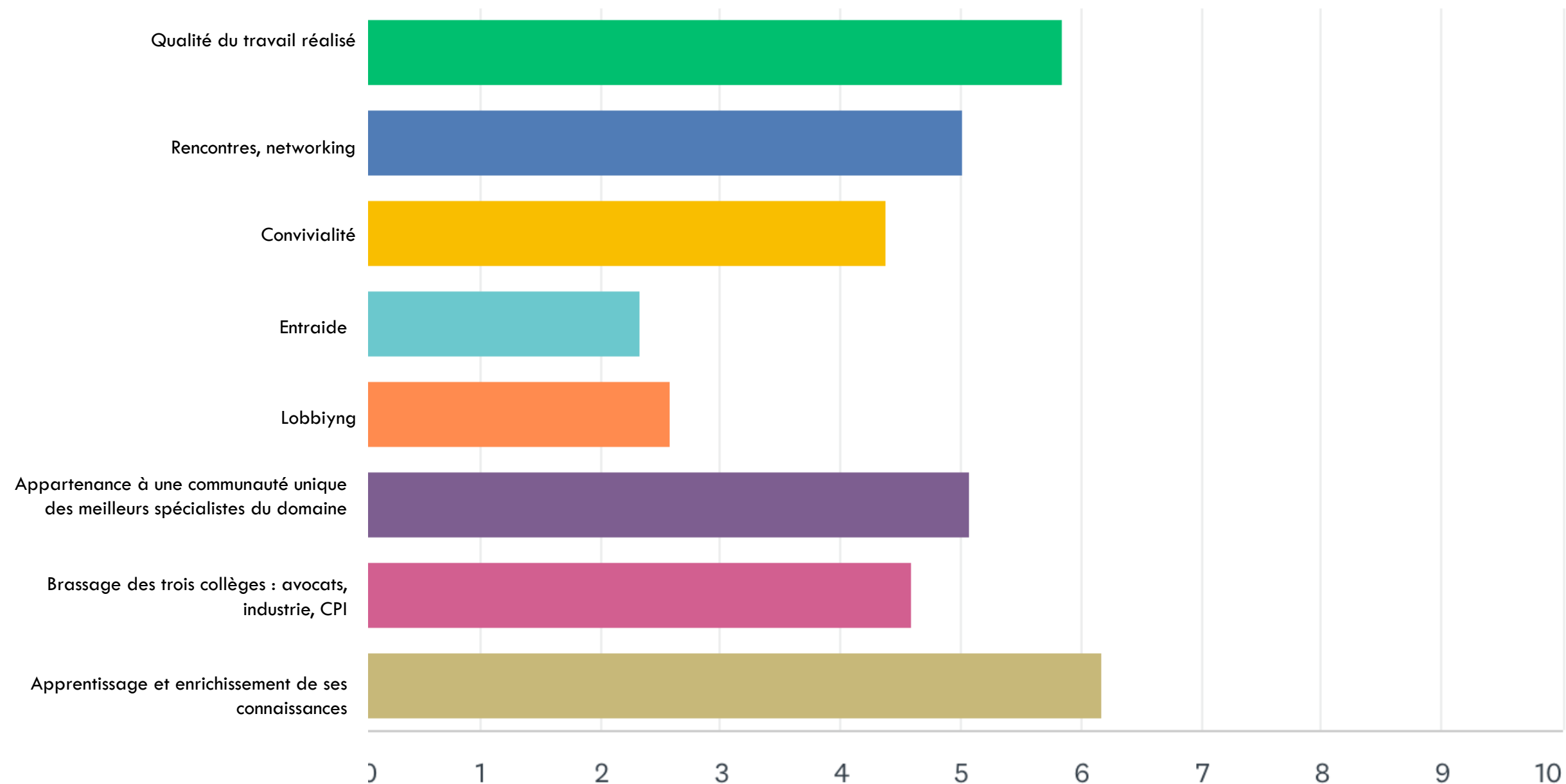
Question 19

Quels nouveaux usages numériques donneraient à l'APRAM l'image d'une association dynamique, innovante, ouverte sur le monde ? (Plusieurs réponses possibles)



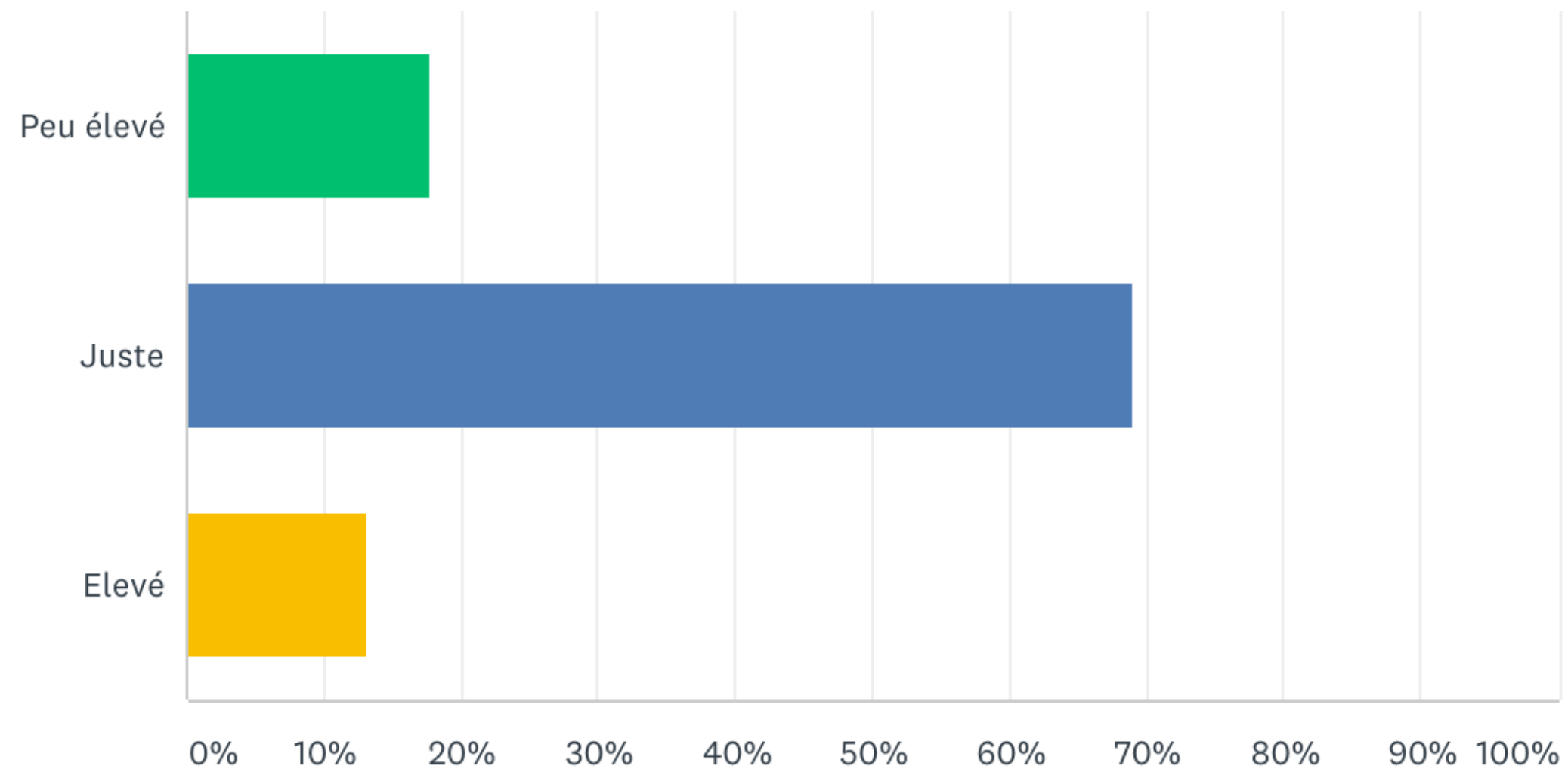
Question 20

Pouvez-vous classer par ordre d'importance les principaux moteurs qui vous font adhérer à l'APRAM ? (1 = le plus important / 7 = le moins important)



Question 21

Comment évaluez-vous le montant de la cotisation de 270 euros par rapport à ce que vous recevez en contrepartie ? (un seul choix possible)





### Question 22

#### Quelles raisons pourraient vous amener à quitter l'APRAM ?

##### Thème : **nature de l'APRAM**

Trop parisienne  
Changement d'esprit  
Qu'elle perde son âme en devenant commerciale  
Un changement de nature de l'association  
Atteinte à l'image de l'association  
Des dissensions internes  
Manque de communication sur ce qui est fait à l'APRAM  
Absence d'évolution et modernisation  
Si la réputation de l'APRAM devait se détériorer  
l'immobilisme  
Le niveau des «cadres » qui a tendance, la PI n'est pas considérée sous son angle économique et donc comme un actif essentiel des entreprises. Un regard trop Franco-Français. Trop d'entre soi et d'autosatisfaction.  
Une décision/un lobbying en fort désaccord avec l'un de mes principes  
Manque d'accessibilité à la jeune génération qui ne trouve pas forcément sa place  
Manque de possibilité d'implication pour les nouveaux membres  
L'entre-soi  
Perte de son rôle de think-tank/lobbyiste en matière de PI  
Changement d'orientations contraires à mes principes  
Absence de démocratie et trop d'entre soi

##### Thème : **expertise**

Non renouvellements des sujets  
Le manque d'informations sur la PI  
Perte d'intérêt pour les sujets traités  
Si la qualité baisse  
Une baisse de qualité et d'intérêt des interventions  
Baisse de qualité  
La baisse de la qualité du travail  
Manque d'investissement sur des sujets IP majeurs  
Mauvaise qualité  
Baisse de qualité des travaux  
Pauvreté du contenu  
Baisse de qualité  
Une baisse de la qualité des formations  
La baisse de qualité  
Baisse des formations  
La baisse de qualité dans les travaux  
Perte de l'aspect connaissance  
Baisse de qualité  
Sujets plus pertinents  
Qu'elle oublie le partage d'expertise  
Baisse du niveau des interventions  
Manque de diversité dans les thèmes abordés  
La baisse du niveau des réunions des commissions  
Si la qualité n'était plus au rdv  
Si le contenu devenait superficiel  
Perte de qualité des contenus  
Absence de formations  
Si il y avait une baisse dans la qualité et la mise à jour des travaux rendus  
La baisse de qualité du flash  
Baisse qualité/expertise  
Baisse de la qualité du travail  
Pas assez d'informations ( jurisprudence, évolution législative)  
Diminution du nombre d'événements

##### Thème : **communication**

Manque de communication sur ce qui est fait à l'APRAM  
Pauvreté de la communication  
Le manque d'animation  
Le manque d'information  
Manque de communication sur le fonctionnement des commissions  
Manque de possibilité d'implication pour les nouveaux membres  
La baisse de son rayonnement auprès des professionnels / la baisse de sa réputation d'excellence et de dynamisme  
Manque d'accessibilité à la jeune génération qui ne trouve pas forcément sa place  
Manque de recevoir de l'information ou pas de séminaires

Question 22

Quelles raisons pourraient vous amener à quitter l'APRAM ?

Thème : **conférences**

Baisse de qualité des conférences  
Insuffisance des conférences digitales  
Arrêt des conférences physiques  
Une baisse dans la qualité des conférences  
Perte de qualité dans les conférences  
Baisse de la qualité des échanges et des conférences  
La baisse du niveau de qualité des conférences  
Faible niveau des conférences  
Si les conférences étaient de moins bonne qualité  
Baisse de qualité des conférences  
Baisse des conférences  
Manque d'intérêt pour les sujets abordés en conférence

Thème : **présentiel / distanciel**

Si les réunions en distanciel étaient supprimées (je suis en province)  
Si les réunions "en présence" ne reprennent pas  
Absence de réunions en présence compte tenu du contexte et prix de la cotisation  
Impossibilité de me rendre aux réunions  
Le retour aux réunions en présentiel uniquement  
Etant en province, si aucune réunion n'est possible en distanciel  
Une APRAM 100% virtuelle  
La fin des réunions en présentiel  
Ne pas mettre en place le distanciel au sein des commissions car cela permet aux membres d'y participer  
On doit rencontrer les gens en vrai, pas par écrans !

Thème : **activité des membres**

Cessation de mon activité professionnelle  
Si je ne travaille plus en lien avec la PI  
Retraite !  
Changement de métier  
Une réorientation professionnelle  
Retraite  
Retraite  
Manque de temps  
Retraite  
Retraite  
Retraite  
Un changement de profession  
Cesser mes fonctions professionnelles relatives à la PI  
Changement de profession  
Quitter la profession / déménagement à l'étranger  
Changement d'activité professionnelle  
L'arrêt de mon activité professionnelle  
Déménagement à l'étranger  
L'éloignement de la PI  
Manque de temps  
Changement de profession  
Changement emploi / entreprise  
Changement de profession  
Ne plus faire de PI  
Départ à la retraite  
Mon départ à la retraite, ou mon changement de profession (non prévue)  
Changement d'orientation professionnelle

Question 22

Quelles raisons pourraient vous amener à quitter l'APRAM ?

Thème : **cotisation**

Restrictions budgétaires internes  
Prix  
La cotisation  
Le montant élevé de la cotisation  
Cotisation trop élevée  
Augmentation de la cotisation  
Trop forte augmentation de la cotisation  
Qualité / prix  
La non participation de l'entreprise employeuse aux frais  
Si les cotisations augmentaient  
Montant cotisation si trop élevée

Thème : **collèges**

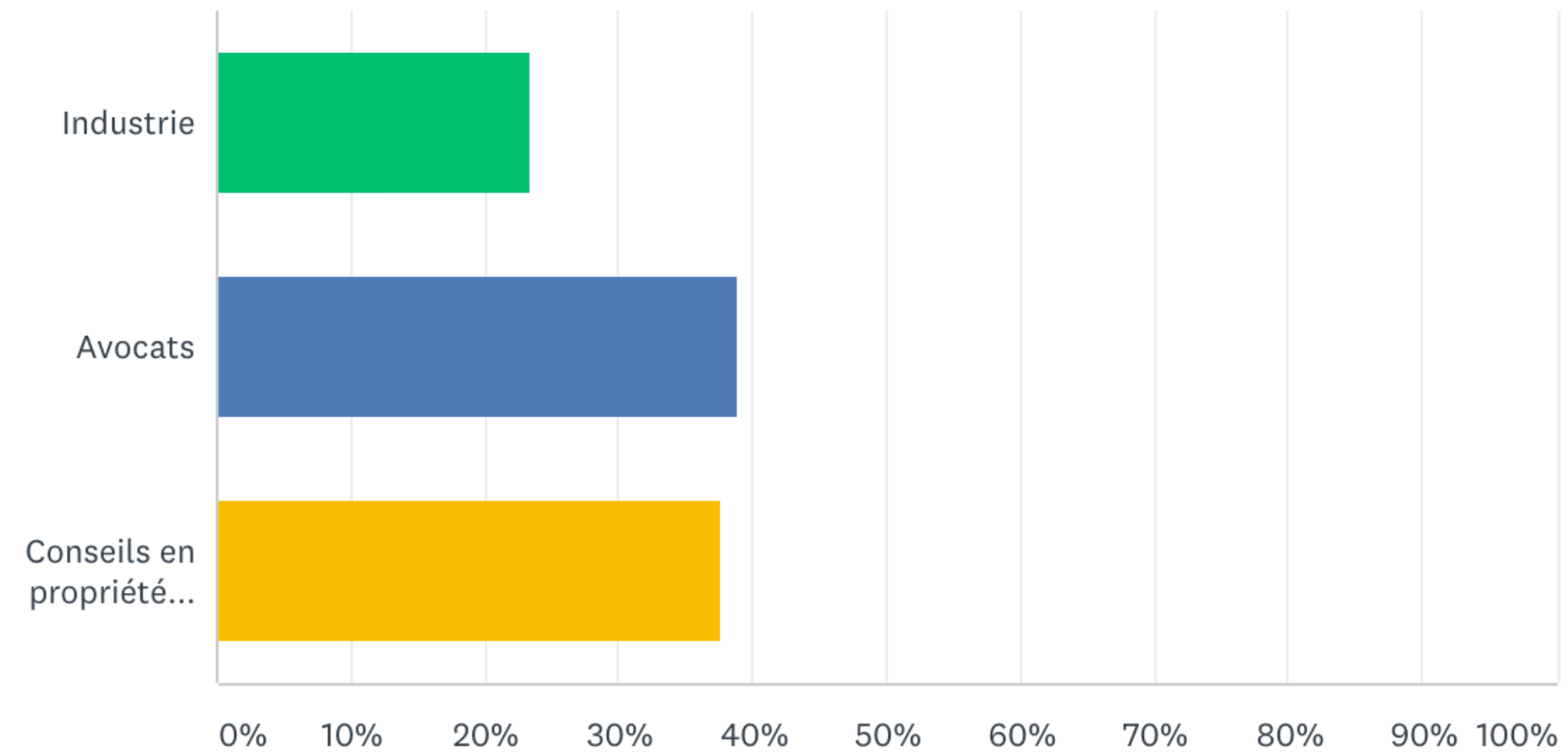
La prépondérance d'une famille dans la gouvernance ou dans l'association entraînant une stratégie "biaisée" de l'APRAM  
Si l'équilibre des 3 familles était rompu  
Surreprésentation d'un des 3 collègues  
Déséquilibre des 3 collègues  
Le retour aux réunions en présentiel uniquement  
La rupture d'équilibre entre les 3 collègues qui a tendance à se perdre  
Que l'APRAM ne représente plus équitablement les 3 collègues

Thème : **ambiance**

Une perte de convivialité  
L'absence de convivialité  
Manque d'écoute  
Manque de convivialité  
Perte de la convivialité  
L'arrêt des moments de partage de connaissances  
L'atmosphère désagréable  
Perte de la convivialité  
Perte de contacts (réels)  
Qu'elle oublie la convivialité  
Mauvaise ambiance  
La difficulté à être intégré dans la vie de l'APRAM  
Absence de contact  
La difficulté de nouer des liens authentiques

Question 23

A quel collègue appartenez-vous ?



### Question 24

**Exprimez-vous, de façon libre, sur un sujet majeur qui ne figure pas dans ce questionnaire ou si vous souhaitez donner votre point de vue**

#### Thème : **nature de l'APRAM**

Comment fait-on pour être membre d'un collège ?

Je considère l'APRAM une association très intéressante par la bonne qualité de ses conférences, publications impeccables, opportunité de rencontrer des collègues.

Dynamiser et avoir davantage d'informations concernant les commissions

Il faut selon moi renforcer le lobbying de l'APRAM auprès des pouvoirs publics et des offices.

Sentiment que l'APRAM perd en influence en France et en Europe auprès des pouvoirs publics et offices.

J'aime beaucoup cette association depuis plusieurs années, par son dynamisme, ses travaux, sa convivialité. Toutefois, elle ne doit pas se reposer sur ses lauriers et innover : le lobbying, la communication (notamment sur les réseaux sociaux) sont des axes prioritaires pour se moderniser. Cela passe sans doute par une modernisation et un renforcement de la structure de pilotage (Prés., VP, CA et bureau)

Concernant les interventions de fin d'année, un peu de diversité dans les intervenants serait bienvenue car nous entendons souvent les mêmes personnes ce qui peut biaiser aussi l'analyse juridique. Avoir des présentations plus concrètes, moins théoriques, de spécialistes des sujets seraient aussi bienvenues pour avoir des inputs plus réalistes ; certaines interventions restent très théoriques et c'est dommage ; et un travail sur le respect du timing des intervenants car l'APRAM est rarement à l'heure sur son planning, ce qui est gênant pour ceux n'étant pas sur Paris et ayant des contraintes horaires de train/avion... Merci

Il est essentiel que l'APRAM maintienne son excellence et renforce sa présence auprès des institutions

L'association m'apporte ce que je viens y chercher mais j'avoue que parfois j'aimerais des regards croisés (ex. professionnels du droit et fiscalistes / professionnels du droit et créateurs d'entreprise... mixer les métiers pour que les juristes de certaines industries puissent appréhender les problématiques posées par d'autres industries.

Il serait pertinent de renouveler les intervenants qui sont souvent les mêmes

La spécificité de l'APRAM est aussi l'équilibre et le partage entre les trois collèges, qui ne permettent pas toujours de dégager des positions tranchées en vue d'un lobbying par exemple. Pour autant c'est ce qui fait la richesse de l'association et son rayonnement, en tous cas au niveau national. A préserver à tout prix.

La trésorerie de l'APRAM permettrait d'envisager un don aux étudiants ou autre cause à discuter

Quels sont les liens avec les autres organismes des professions représentés (CNCPI...) ?

L'association doit faire sa révolution et voir la PI comme un actif qui permet de choisir ses partenaires et réaliser des opérations de croissance. Et ne pas voir la PI que comme un droit d'interdire.

Renforcer le sentiment d'appartenance de chacun des membres pour que chacun puisse comprendre qu'il peut mettre sa pierre à l'édifice, soumettre des sujets, poser des questions s'il le souhaite.

Gardez l'esprit unique de l'APRAM , mélange de compétence et de convivialité et autant que faire se peut un équilibre entre les trois collèges.

L'avantage de l'APRAM : s'enrichir par des connaissances et rencontres de personnes compétentes + faire avancer le droit de la PI avec convivialité (c'est un peu rare et unique !)

### Question 24

*Exprimez-vous, de façon libre, sur un sujet majeur qui ne figure pas dans ce questionnaire ou si vous souhaitez donner votre point de vue*

#### Thème : **nature de l'APRAM**

Une plus grande implication des membres (notamment les plus jeunes) me semblent les axes majeurs à développer pour assurer le futur de l'association.

Les membres doivent être plus engagés et impliqués

Il serait souhaitable de veiller à un équilibre entre les 3 collèges.

Je plébiscite les matinées de l'APRAM et recommande une amélioration sur le suivi du travail fait par les commissions.

Des partenariats étudiants/association devraient être créés pour étudier des sujets d'intérêts communs

Comme dans toutes les associations, il y a les omni présents et les autres, s'intéresser aux éventuels avis et analyses des spécialistes et acteurs de la Pi plus discrets au sein de l'APRAM

Plus de visibilité en termes de commissions et de formations pour les membres

Les commissions sont pour certaines très actives, pour d'autres au point mort. Il est difficile de savoir comment s'investir.

Pas assez de transparence dans les élections et la désignation des instances dirigeantes et des président de commission ; Pas de possibilité de converser librement sur le site, c'est du coup LinkedIn qui fait office de communication entre les acteurs de PI

Un trait majeur qui est assez frappant est le manque de transparence du fonctionnement de l'association. Pour les nouveaux adhérents il est difficile de naviguer. Par exemple lorsque j'ai adhéré, je me suis inscrit à une commission qui n'a jamais organisé de réunion (du moins officielle). Un peu plus de structuration et d'ouverture ne seraient pas de trop.

Le bureau peut être vu comme un organe désincarné qui ne se renouvelle pas car géré "entre copains"

Peu de transparence sur l'organisation et peu d'intégration des nouveaux membres

L'Apram cultive trop l'entre soi

Veiller à ne pas faire du neuf avec du vieux et toujours avec les mêmes têtes

Question 24

*Exprimez-vous, de façon libre, sur un sujet majeur qui ne figure pas dans ce questionnaire ou si vous souhaitez donner votre point de vue*

Thème : **nature de l'APRAM**

L'APRAM est une association très utile, indispensable même

L'APRAM fait un travail très utile, nous réunir n'étant pas le moindre.

Très belle association

Merci pour le dynamisme et la qualité de vos travaux, souhaits d'amélioration et actions.

L'APRAM est une association très utile, indispensable même

Vive l'Apram !

Bravo pour votre travail !

Merci pour ce travail

Longue vie à l'APRAM

Bravo à tous !

Quelle chance d'avoir une association aussi dynamique !

Un grand merci ! Association très enrichissante

Merci pour votre investissement et votre volonté de renouveau !

L'APRAM est une des meilleures associations, qu'elle le reste !

L'APRAM fait un travail très utile, nous réunir n'étant pas le moindre.

Très belle association

Merci pour le dynamisme et la qualité de vos travaux, souhaits d'amélioration et actions.

L'APRAM est une association de très grande qualité : qualité des communications écrites (flash) orales (conférences). L'APRAM est riche de ses 3 collègues.

Continuez ainsi, l'association est très qualitative notamment en matière de formation (flash & conférence)

Esprit APRAM à conserver dans l'évolution : c'est la clé du succès de cette association et de la qualité de ses travaux !

Continuez ainsi, l'association est très qualitative notamment en matière de formation (flash & conférence)

Très belle association où l'on a plaisir à se retrouver

Parfait pour une petite structure telle que la mienne. Merci pour l'accès aux informations commentées. Bravo pour la qualité des intervenants.

L'APRAM est une très bonne association professionnelle :-)

L'APRAM est une association absolument nécessaire pour nous représenter (tous collègues confondus). L'occasion de dire MERCI !

Une influence accrue vis-à-vis de l'Inpi et un développement tourné vers les pays francophones, notamment l'Afrique pour que l'APRAM devienne l'association de référence pour toute cette communauté et ses nouvelles générations.

L'Apram est une belle association portée par des personnes engagées et motivées qui nous permettent de nous retrouver pour échanger, apprendre et de faire avancer le droit des marques et des dessins et modèles pour le bénéfice de tous. Bravo !!!

Question 24

*Exprimez-vous, de façon libre, sur un sujet majeur qui ne figure pas dans ce questionnaire ou si vous souhaitez donner votre point de vue*

Thème : **communication**

Plus de communication poussée serait un atout

Il me paraît important que l'APRAM étende sa communication à des chefs d'entreprises / politiques qui ne sont pas juristes

Il faut proposer des webinaires en ligne thématiques beaucoup plus - pour permettre les échanges et les mises à jour sur les nouveaux sujets

Aucun ou peu de rayonnement national (Province)

Il conviendrait de communiquer davantage sur les conférences

Surtout, continuez les flash... ils sont de super qualité !

Au delà des flash apram, il manque une revue collaborative permettant aux membres de publier des articles, avoir accès à des news sur un seul support, agenda des commissions etc

Il faut attirer l'attention des membres sur l'ampleur du travail réalisé par les membres les plus actifs et les en remercier !

Je pense qu'il faudrait mieux communiquer sur le rôle des commissions et comment les intégrer ainsi que le bureau

Il pourrait être intéressant de publier à chaque fin d'années un bulletin récapitulant les décisions les plus intéressantes de l'année; une sorte de synthèse des flashes publiés au cours de l'année écoulée.

Aucun retour sur le DSA

Un grand Merci aux rédacteurs des Flash APRAM

Partager le résultat du travail des commissions, les modalités d'accès à ces commissions et de s'y associer temporairement ou durablement.

Il faudrait plus de fluidité dans les échanges et une interaction simplifiée et dynamique au quotidien avec les membres

Pas de possibilité de converser librement sur le site, c'est du coup LinkedIn qui fait office de communication entre les acteurs de PI

La pertinence des Flash APRAM à souligner

Haute qualité des Flash

Dès la fin de la pandémie et des restrictions sanitaires, organiser le plus tôt possible une rencontre générale.

Publier pour les membres les copies des lauréats du prix APRAM + faire remplir le questionnaire satisfaction après les conférences en ligne et générer ensuite l'attestation de présence



Question 24

Exprimez-vous, de façon libre, sur un sujet majeur qui ne figure pas dans ce questionnaire ou si vous souhaitez donner votre point de vue

Thème : **conférences**

Toujours très satisfaite de l'organisation et de la qualité des conférences

J'aimerais que le calendrier des conférences soit coordonné avec les autres conférences. Par exemple, dans les dernières années la conférence APRAM/EUIPO a eu lieu le même jour de la conférence EPLAW à Bruxelles.

J'aimerais des statistiques françaises sur la contrefaçon et les procédures engagées, avec une vision du chiffre d'affaires que la procédure contentieuse de la contrefaçon représente pour les avocats en France

Les organisations internationales (INTA) et régionales (ECTA, Marques, APPA, etc.) organisent des conférences annuelles qui concourent à leur visibilité. Le "marché" des conférences est (très) encombré mais une réflexion pourrait être menée sur ce sujet. Une collaboration avec une ou plusieurs associations sœurs serait peut-être une solution.

Thèmes des conférences

Renouveler /varier les intervenants lors des conférences et autres évènements aiderait peut être au dynamisme

Bravo pour la préparation de toutes ces belles réunions qui sont toujours conviviales et enrichissantes. Merci

Thème : **numérique**

Donner plus de place au numérique

Développer des outils/événements numériques est selon moi une priorité pour l'APRAM du futur

Pourvu que vous mainteniez les séances en visio.

Il est important de faire évoluer l'APRAM dans le monde du digital (participation en ligne, échanges/partage d'informations entre membres sur les réseaux, etc.)

Permettre la participation aux commissions en distanciel serait un vrai plus en ce qui me concerne

Le but d'une association est les échanges en présence que le numérique ne peut remplacer.

Poursuivre l'usage et le développement des outils digitaux pour rendre l'APRAM plus accessible aux professionnels hors Paris

Le lien grâce aux outils modernes sont essentiels

Il est tout à fait pertinent d'étudier les axes d'amélioration de notre association qui, cela étant, est bien organisée, plaisante et conviviale où interviennent généralement de très bons professionnels. Je comprends que la crise sanitaire vous amène à réfléchir à des modes mixtes de conférence mais sincèrement le distanciel nuirait beaucoup à la convivialité et le plaisir de se retrouver.

le sujet a déjà été abordé, mais pour moi, le maintien des formations en visio est essentiel

Etant à l'étranger, la possibilité de pouvoir suivre des conférences à distance m'intéresse beaucoup ainsi que la possibilité de participer à des commissions à distance.

Poursuivre les conférences en visio pour le côté pratique

Mise à disposition d'outils numériques collaboratifs entre membres

Question 24

*Exprimez-vous, de façon libre, sur un sujet majeur qui ne figure pas dans ce questionnaire ou si vous souhaitez donner votre point de vue*

Thème : **expertise**

L'élargissement aux sujets transversaux PI (hors marques et modèles) reste essentiel

Droit d'auteur est encore trop souvent traité comme réservé aux œuvres d'art. lobbying pour la possibilité d'un enregistrement national des droits d'auteur par un office spécifique.

Une revue de jurisprudence trimestrielle serait un plus

Développer les sujets sur les problématiques de la lutte anti-contrefaçon (on line & off line)

Les Commissions pourraient augmenter le nombre de sujets "pratique du droit en entreprise". Orientation sur la pratique contractuelle plus que contentieuse / théorique.

L'association doit rester en pointe sur le suivi des évolutions législatives française et européenne et mettre davantage à contribution ses membres.

Prospective et réflexion sur l'avenir des professions du droit

J'aimerais plus d'atelier actualité, jurisprudence, sessions de travail et formation active

Les sujets abordés à l'APRAM sont très variés et s'efforcent de coller au plus près de l'actualité juridique

Discuter de sujet de PI

Importance de former régulièrement les membres aux nouveaux outils de l'INPI

Thème : **Paris vs régions**

L'accès aux conférences / commissions en distanciel est important pour les professionnels en région.

Ayant quitté Paris, je trouve dommage que l'APRAM soit uniquement "parisien".

Tenter d'élargir les perspectives en dehors de Paris

Réfléchir à une décentralisation : réunions en régions ?

De plus en plus de membres sont hors de Paris, la prise en compte du maillage territorial, afin de faciliter les rencontres ou relations en distanciel, est selon moi essentielle

Ne pas oublier la province

N'étant pas basée sur Paris, il est compliqué de participer aux commissions ou à certaines formations qui ont lieu en fin de journée. La possibilité d'y participer en distanciel permettrait à certains d'entre nous d'être encore plus impliqués

Question 24

*Exprimez-vous, de façon libre, sur un sujet majeur qui ne figure pas dans ce questionnaire ou si vous souhaitez donner votre point de vue*

Thème : **international**

L'international est un sujet majeur, l'Apram doit toujours être en recherche de membres étrangers et de rester à leur écoute

Exiger des confrères étrangers souhaitant adhérer à l'association qu'ils soient francophones ne me paraît plus d'actualité et un frein possible au rayonnement européen et international de l'association.

Le rayonnement de l'Apram en Europe et à l'international

Plus grande ouverture aux étrangers.

Absence d'information d'autres pays

Thème : **questionnaire**

Bravo pour cette initiative

Vous avez touché aux principales questions dans le sondage. merci.

Merci pour ce questionnaire !

Merci pour ce questionnaire !

Bonne initiative liée à ce questionnaire

Merci pour ce sondage et les intentions qui le dictent

Questionnaire très complet

J'ai répondu à ce questionnaire car, pour perdurer, il convient de se remettre en question.

Thème : **ambiance**

J'apprécie la convivialité, les échanges entre les membres, le networking, l'acquisition des connaissances.

L'esprit qui règne entre les membres et la convivialité sont des atouts qui distinguent l'APRAM des autres associations professionnelles. Il convient de les conserver aussi à l'ère du numérique à mon avis.

Continuez les cultures apram pour la convivialité

Prévoir un temps de retrouvailles et de networking comme une fête/soirée annuelle

Thème : **recrutement**

La question de l'embauche d'un permanent juriste se pose, en plus du poste de secrétaire

La croissance de l'APRAM nécessite de renforcer l'équipe avec 1 ou 2 salariés supplémentaires